



THAI AIRWAYS INTERNATIONAL PCL 1H 2020 ANALYSTS BRIEFING

SEP 10, 2020

TICKETING PROCEDURES



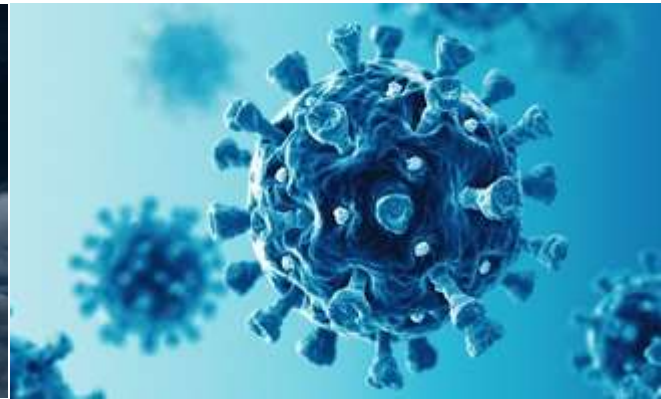
NO CHANGE FEES

BOOK AND TRAVEL WITH CONFIDENCE

DISCLAIMER



- The information contained herein is intended to represent the Company's operating and financial position at a given point in time and may also contain forward looking information which only reflects expectations based on the prevailing geo-political, economic and non-controllable factors. Such information has been obtained from sources believed to be most reliable and the means in analyzing and preparation of such information for disclosure are based on approved practices and principles in the investment industry. The views are based on assumptions subject to various risks and uncertainties and no assurance is made as to whether such future events will occur, that projections will be achieved, or that the assumptions here-in are correct. Consequently no assurance is made as to the accuracy or completeness of information presented in this document.
- This document should not be construed as an investment guide or as an offer or solicitation of an offer to buy or sell equity shares or other securities issued by the Company.



WORLD AVIATION

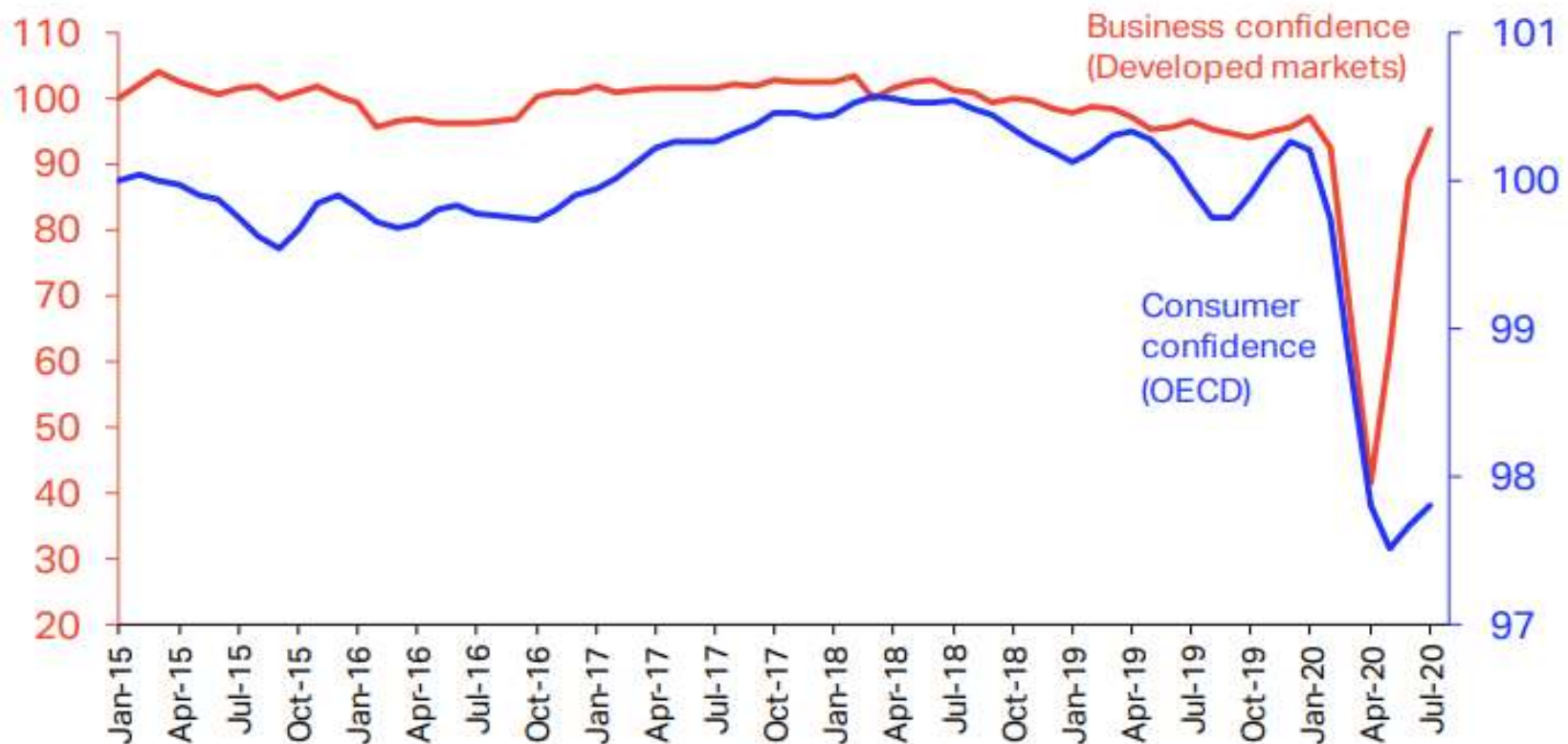


IATA Economics' Chart of the Week

14 August 2020

Restoring confidence will be key for recovery in air travel demand

Indexed, Jan 2015 = 100

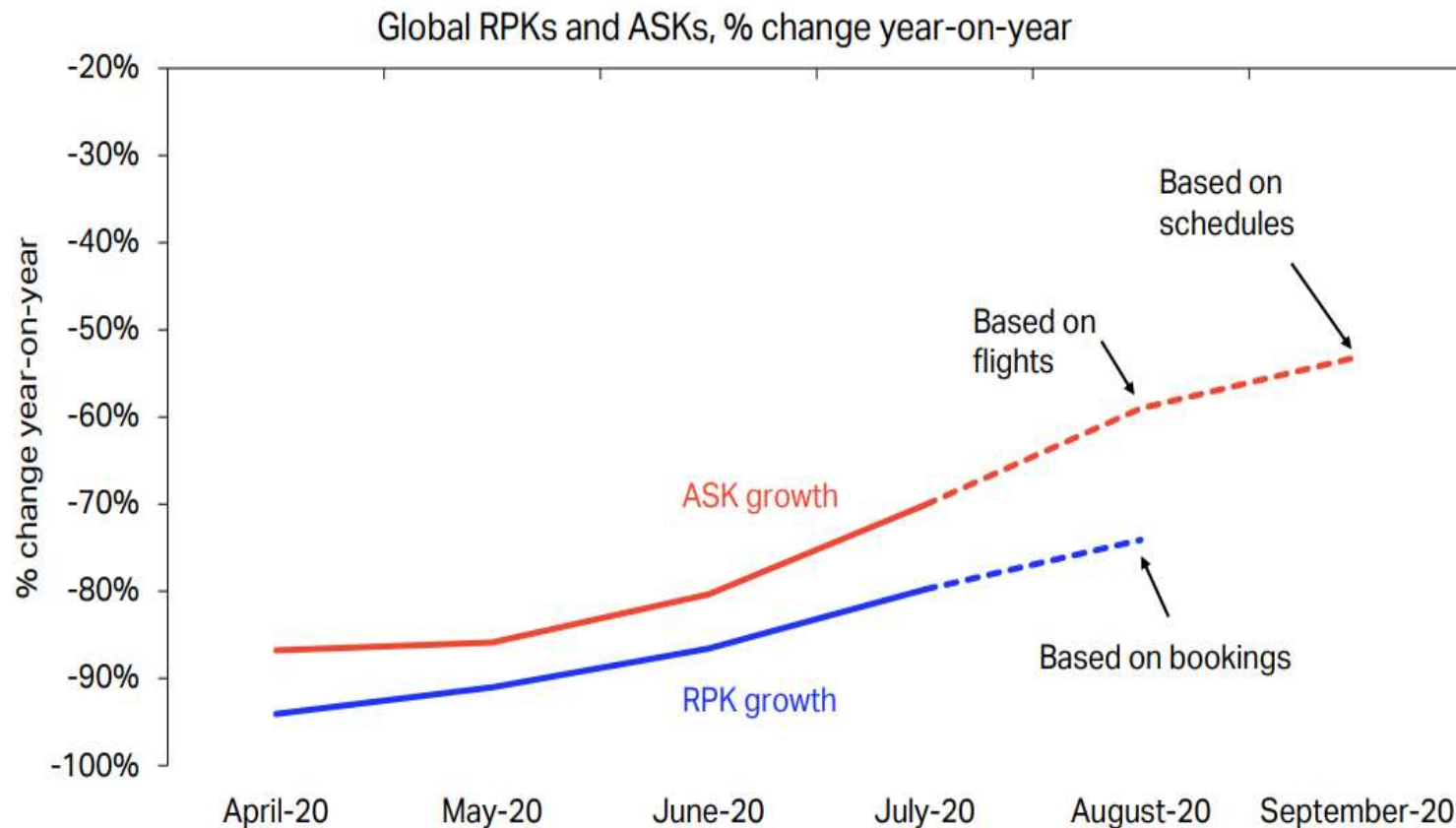


Source: IATA Economics using data from Markit and Thomson Reuters Datastream

COMPETITION NEVER REST



Demand continues to disappoint airline expectations
Airlines still adding schedules and capacity at faster rate than demand



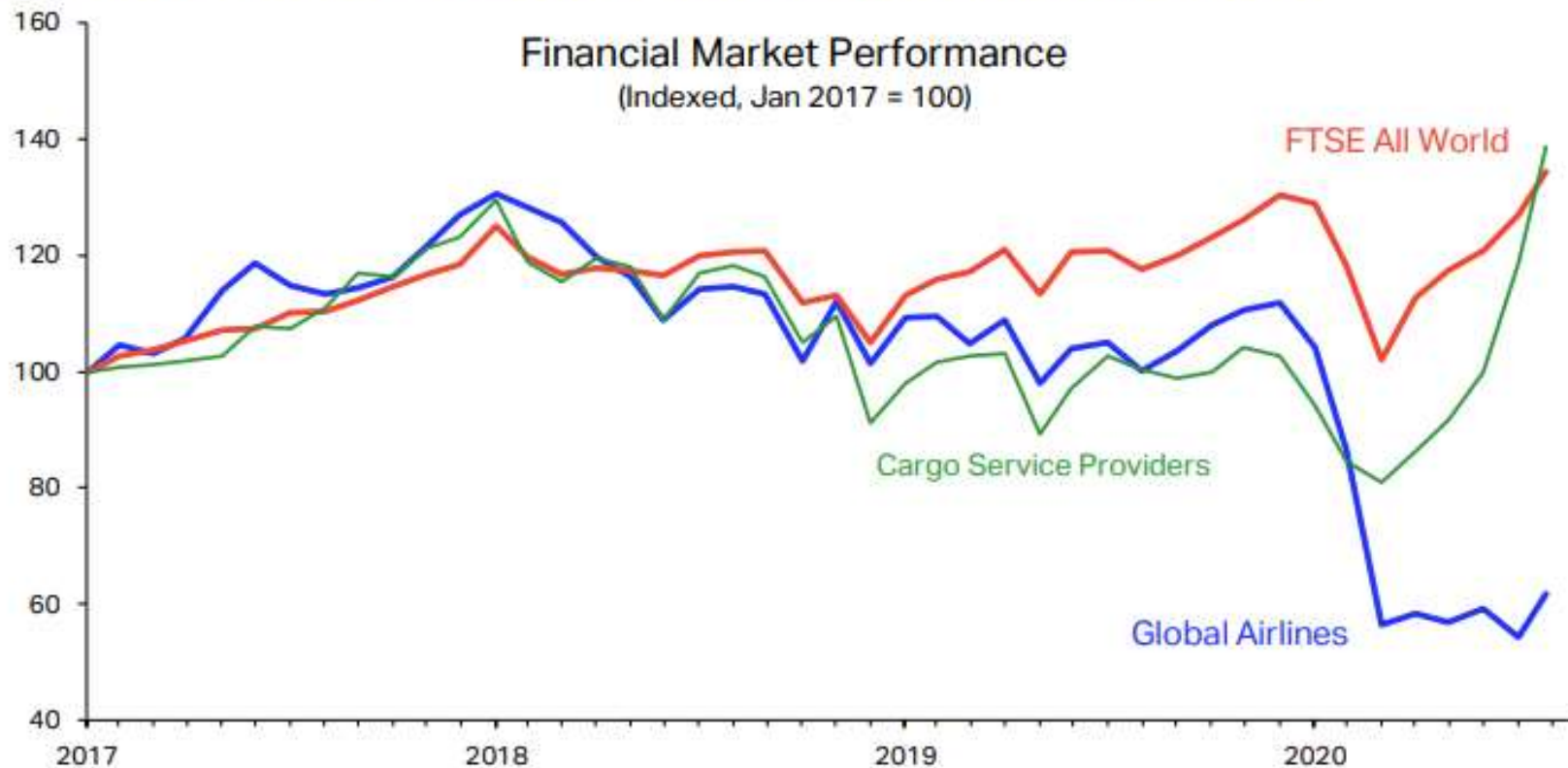
Source: IATA Economics using data from IATA Statistics, DDS, FR24 and SRS Analyser



IATA Economics' Chart of the Week

28 August 2020

Airline shares fail to recover with global equity markets



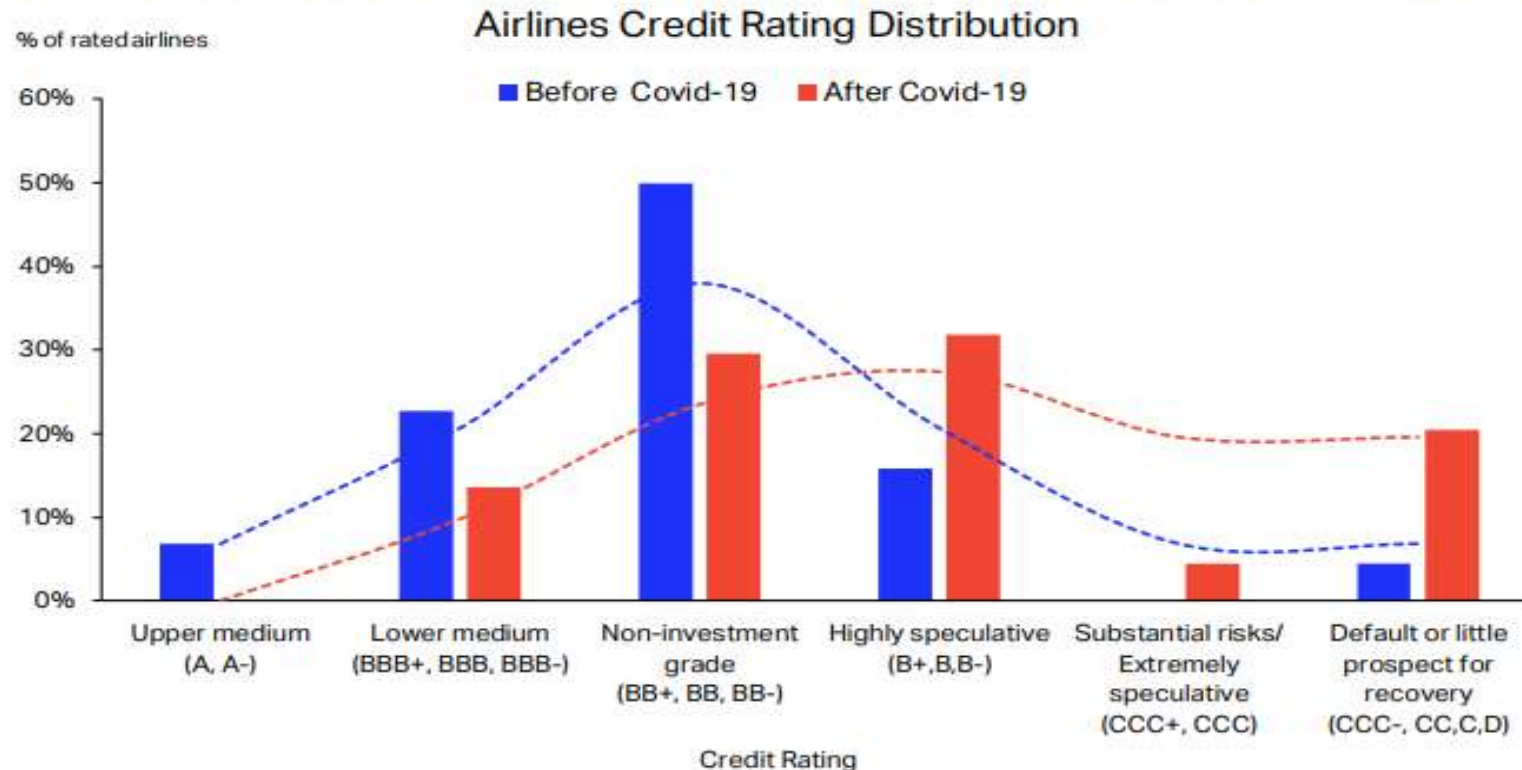
Source: IATA Economics using data from Thomson Reuters Datastream



IATA Economics' Chart of the Week

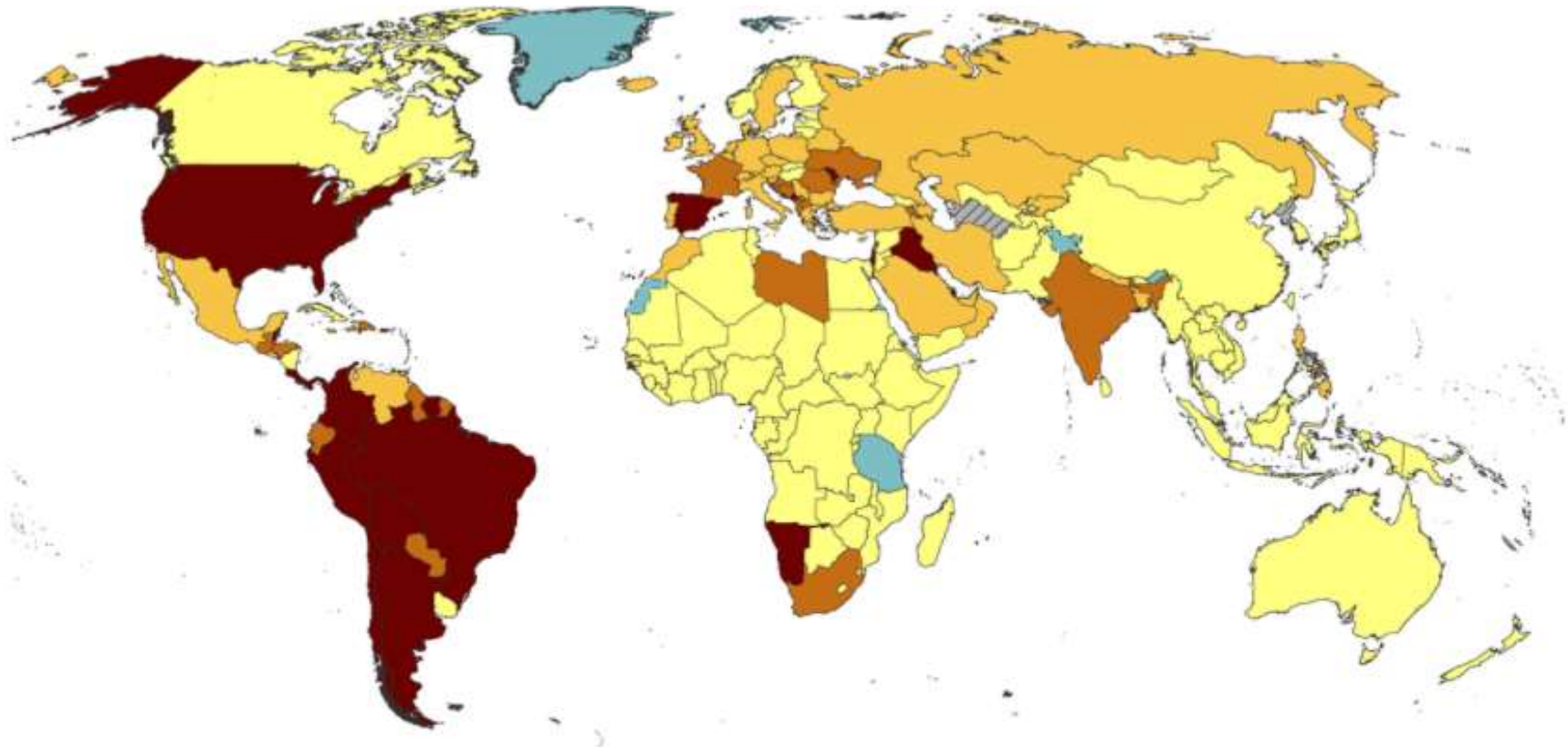
21 August 2020

COVID-19 lowers airline credit ratings and raises the cost of debt



Source: IATA Economics using data from Thomson Reuters Datastream

WHO : COVID-19 SITUATION



14-day COVID-19 case notification rate per 100 000, as of 01 of September, 2020



The boundaries and names shown on this map do not imply official endorsement or acceptance by the European Union.

Date of production: 01-Sep-20

i Geographic distribution of 14-day cumulative number of reported COVID-19 cases per 100 000 population, worldwide

SOURCE: WHO
LAST UPDATE: SEP 1, 2020



OPERATING HIGHLIGHTS & FINANCIAL PERFORMANCE

CAUSES AND REASONS FOR UNPLEASANT PERFORMANCE

THERE ARE VARIOUS REASONS WHICH MAINLY DUE TO

THE SPREAD OF COVID-19

- ❖ **IMMEDIATELY CANCEL ALL THE FLIGHTS**
 - OTHER SUPPORTING BUSINESSES OF THAI HAVE TO BE SUSPENDED
 - REQUESTS FROM CUSTOMERS FOR AIRFARE REFUNDS
- ❖ **ABSOLUTELY UNFORESEEN FORCE MAJEURE**

COMPETITION IN THE AIRLINE BUSINESS

- ❖ **THE SWIFT AND DRASTIC CHANGES AND FIERCER COMPETITION IN THE AIRLINE BUSINESS**
 - BOTH IN INTERNATIONAL AIRLINE INDUSTRY AND
 - DOMESTIC AIRLINE INDUSTRY
 - OPEN SKY POLICY

ADOPTION OF NEW TFRS: 9 AND 16

- ❖ **SIGNIFICANTLY CHANGES IN BOTH BALANCE SHEET AND P&L STATEMENTS**
 - FINANCIAL INSTRUMENTS
 - LEASES

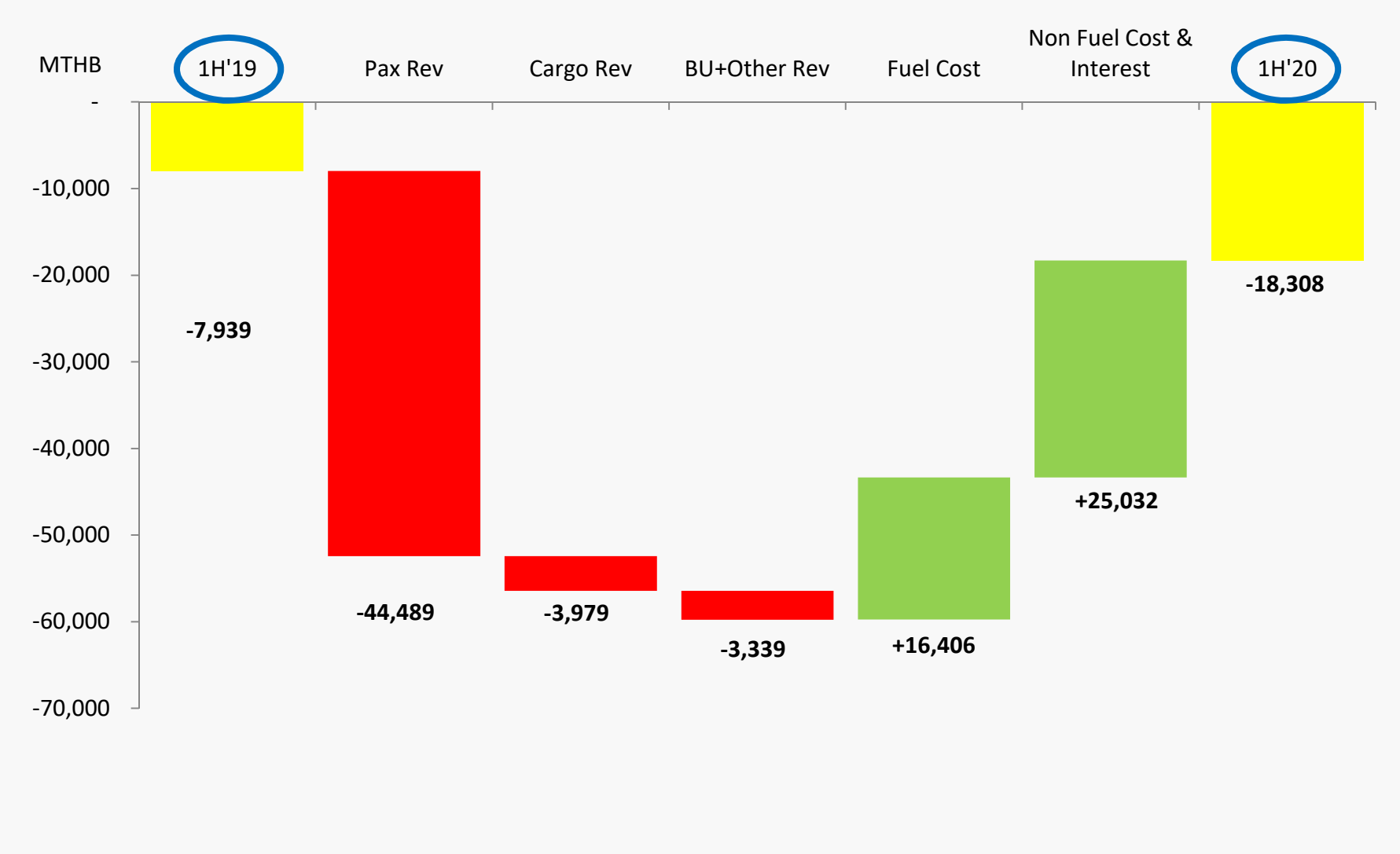
❖ **TFRS No.9 : Financial Instruments and No.16 : Leases**

- Impairment loss in accordance with TFRS No.9.
- Loss on foreign exchange, which mainly caused by the revaluation of foreign currency liabilities including aircraft operating lease liabilities in accordance with TFRS No.16
- Depreciation and amortization increased, mainly due to the adoption of TFRS No.16

1H-20 Operating profit movement



Consolidated



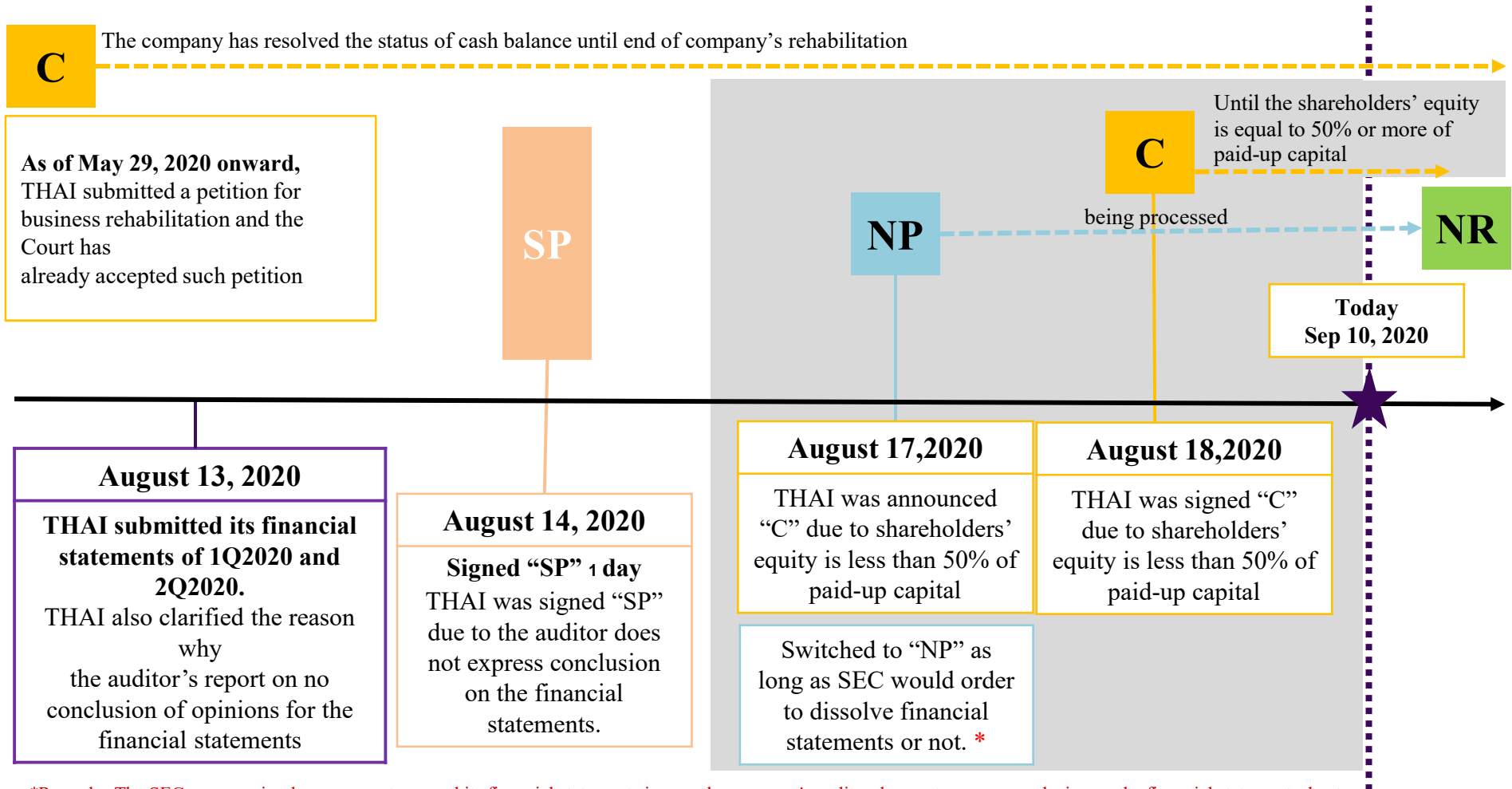
**“C” Sign Posting: Financial Position,
The Shareholders’ Equity is less than 50% of paid-up capital** 

Unit: MTHB

	Consolidated financial statement	
	As of MAR 31, 2020	As of JUN 30, 2020
Shareholder’s equity		
Authorized Capital	26,989	26,989
Paid - up Capital	21,828	21,828
Premium on ordinary shares	1,863	1,863
Retained earnings : Unappropriated (deficit)	(43,432)	(48,772)
Other components of equity	7,174	6,853
Total equity of the parent company	(12,567)	(18,228)
Non – controlling interests	107	73
Total shareholders equity	(12,460)	(18,155)
%The shareholders’ equity of paid – up capital	-57.6%	-83.5%
%The shareholders’ equity of the parent company is equal to 50% of paid – up capital	50%	50%
	10,914	10,914

Sign Posting and Action

The auditor does not express conclusion on the financial statements and the shareholders' equity is less than 50% of paid-up capital (1Q & 2Q 2020)



*Remark : The SEC may require the company to amend its financial statements in case the company's auditor does not express conclusion on the financial statements due to
 (1) The auditor issues a disclaimer in case the scope of audit is limited by an act of the management; or
 (2) Financial statements do not meet Thai Financial Reporting Standards

RESOLUTION

TASK FORCE : SURVIVAL TEAM



คำสั่งบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ที่ 078/2563

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ Survival Team เพื่อจัดทำแผนธุรกิจ

ตามที่บริษัทฯ เข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการโดยศาลล้มละลายกลาง และจะต้องจัดทำแผนธุรกิจ (Business Plan) ในระยะเร่งด่วนและระยะสั้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนฟื้นฟูกิจการ ดังนั้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ จึงแต่งตั้งที่ปรึกษาและคณะกรรมการ Survival Team เพื่อจัดทำแผนธุรกิจ ดังนี้

โดยให้คณะกรรมการดังกล่าว ปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. จัดทำแผนธุรกิจระยะเร่งด่วนและระยะสั้น รวมทั้งส่งเสริม สนับสนุน และปฏิบัติให้เกิดผล และรายงานต่อกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
2. สามารถเรียกบุคคลต่างๆ และเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา
3. แต่งตั้ง หรือ จัดหา คณะทำงานชุดย่อยได้ตามความจำเป็นและเหมาะสม เพื่อให้สามารถลงมือทำตามแผนที่กำหนด (สำคัญ และ Quick Win)
4. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่กรรมการผู้อำนวยการใหญ่มอบหมาย



Together We Can



THAI

Save more than 200 MTHB / month

REFUND'S SUPPORT TEAM

มีผู้โดยสารขอ refund
ค่าตัวเครื่องบิน....
3 แสนราย !!!



VOLUNTEER STAFFS

CANTEEN



DEBENTURE HOLDER'S SUPPORT TEAM



NEGOTIATING WITH VARIOUS PARTIES



DEBENTURES HOLDER'S & FINANCIAL INSTITUTION REPRESENTATIVES MEETING



SPECIAL FLIGHT



REPATRIATION FLIGHT “HOME COMING”

- ❖ APRIL'20 : SYD, AKL, ZRH, NRT
- ❖ MAY'20 : FCO, MEL, LHR, CGD, VTE, NRT, ICN
- ❖ JUNE'20 : BNE, AKL, LHR, CDG, DXB, CGK
- ❖ JULY'20 : HNL, FRA, CPH, ARN, ZRH, DXB, HKG
- ❖ AUG'20 : SYD, CPH



THAI SMILE: RESUME SERVICES



THAI Smile

ไทยสมายล์ พร้อมกลับมาบิน วันที่ 1 มิ.ย. นี้

ด้วยมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อสุขอนามัยที่สมบูรณ์แบบ

PERFECT HYGIENE WE HEART IT!

จัดที่นั่งแบบ "ที-เว้น-ที" และมาตรการสวนใต้หน้ากาก

ใช้ทุกคุณสมบัติของ

สายการบินไทย

[Thailand Tourism Updates](#)

WELCOME BACK ONBOARD

บินทั่วไทย อุ่นใจกับไทยสมายล์

เริ่มบิน 1 มิ.ย 2563

เชียงใหม่	นครศรีธรรมราช
เชียงราย	นราธิวาส
อุบลราชธานี	
อุดรธานี	
ขอนแก่น	
ภูเก็ต	
กระบี่	
สุราษฎร์ธานี	
หาดใหญ่	

PERFECT HYGIENE WE HEART IT!

- มาตรการ 7 ทักษะใหม่
- ไม่จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์บนเครื่อง
- ล้างมือด้วยสบู่และเจลล้างมือเป็นประจำ
- HEPA FILTER ประสิทธิภาพ 99.99%
- บริการผู้โดยสารที่นั่งพิเศษ WUENIC KIT
- งดเสิร์ฟเครื่องดื่ม

*สำหรับมาตรการที่เข้มงวดนี้ไม่ได้รวมให้บริการ

CARGO AND MAIL COMMERCIAL



Internal

External

THAI Cargo Marketing Campaign in COVID-19

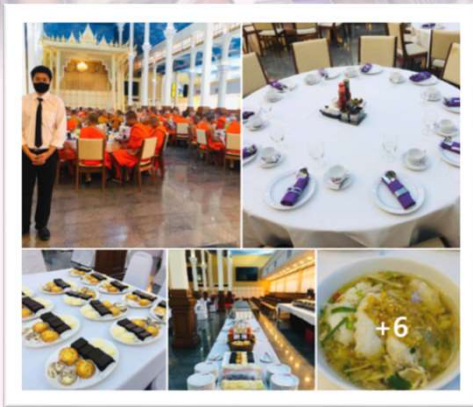
- 60th Anniversary Celebration
- Charter Sales Support



EXTRA REVENUE FROM CATERING



TG delivery



Puff & Pie Shop



Puff & Pie's TAKE HOME
 สีสความอร่อยจากครัวการบินไทย

สปาเก็ตตี้พริกแกงปลาทอด

ผัดผัสดู๋ ผัดไทยหมู ข้าวผัดทรงไฟทุยเขียว

ข้าวผัดทุยเขียว ข้าวไก่กระเทียม ข้าวผัดหมู

อาหารกล่องสุดประหยัด
 เพียง 50.- ทุกเมนู

THAI CATERING
 PUFF & PIE 02-692-1142-50 www.thaicatering.com

สั่ง Puff & Pie ผ่าน LINE MAN ได้แล้ววันนี้

สมัครรับสิทธิ์ "Thai Catering"

© THAI CATERING



New Activities

อร่อยล้นฟ้า ไม่ต้องบิน ก็มาได้
 BY THAI CATERING

นี่มันไม่ธรรมดาอีกต่อไป... เราขอแนะนำ...
 โดเรียนแบบใหม่จากฝ่ายครัวการบินไทย
 ที่สุดอร่อย ที่สุดพิเศษที่สุด...
 ไม่ธรรมดาอีกต่อไป

ครั้งแรก !! กับสุดยอดโปรโมชันพิเศษที่การบินไทย
 พิเศษเฉพาะงานนี้เท่านั้น

พบกับทุกวันนี้พรุ่ง - สุครี่ เวลา 10.00 น. - 15.00 น.

เริ่มวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 15 กรกฎาคม 2563 เวลา 10.00 น. - 15.00 น.
 บริการ ครัวการบินไทย (กรุงเทพฯ) สาขาหน้าท่าอากาศยาน

THAI CATERING x ครัวการบินไทย



ROYAL ORCHID DINING EXPERIENCE



REVENUE FROM TECHNICAL DEPARTMENT “WORK FROM HEART”



❖ **Flight reduction in accordance with situation**

❖ **Reduced personnel expenses**

- Stop paying all transport allowance to employees at all levels
- Voluntary salary reduction and leave without pay up to 70%
- Minimizing overtime
- Reducing the number of outsourcing staffs at the necessary level
- Reduce the cost of employees residing abroad by returning to the head office
- Suspended all recruitment

❖ **Delayed investment and procurement**

- Not related to operations, safety and compliance

THAI TRAVEL VOUCHER

❖ **PENDING TICKET REFUND REQUEST**

Can be change to THAI travel voucher , which can be used credit to issue new tickets any future flights until 31 December 2022

❖ **UNUSED TICKET**

- Can be used with future flight until 31 December 2021

or

- Request a travel voucher , which can be used credit to issue new tickets any future flights until 31 December 2022

AWARD TRAVEL COVID-19

Procedures for Award Travel Changes due to Flight Cancellations and Impact of COVID-19 For Ticket Numbers Starting with 217 Only



Validity Extension of Miles and Membership Tier Status



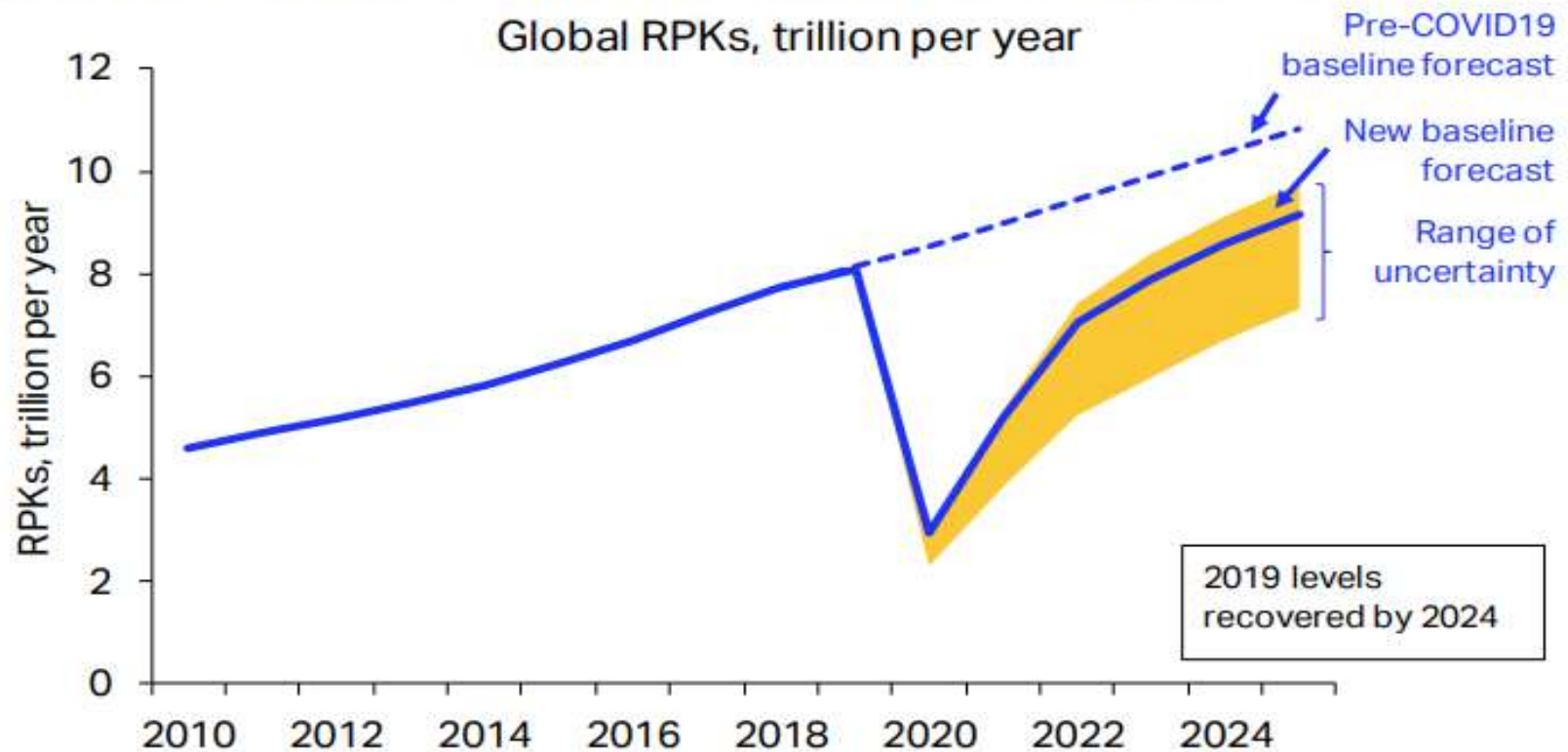
FACTORS AFFECTING FUTURE OPERATION



IATA Economics' Chart of the Week

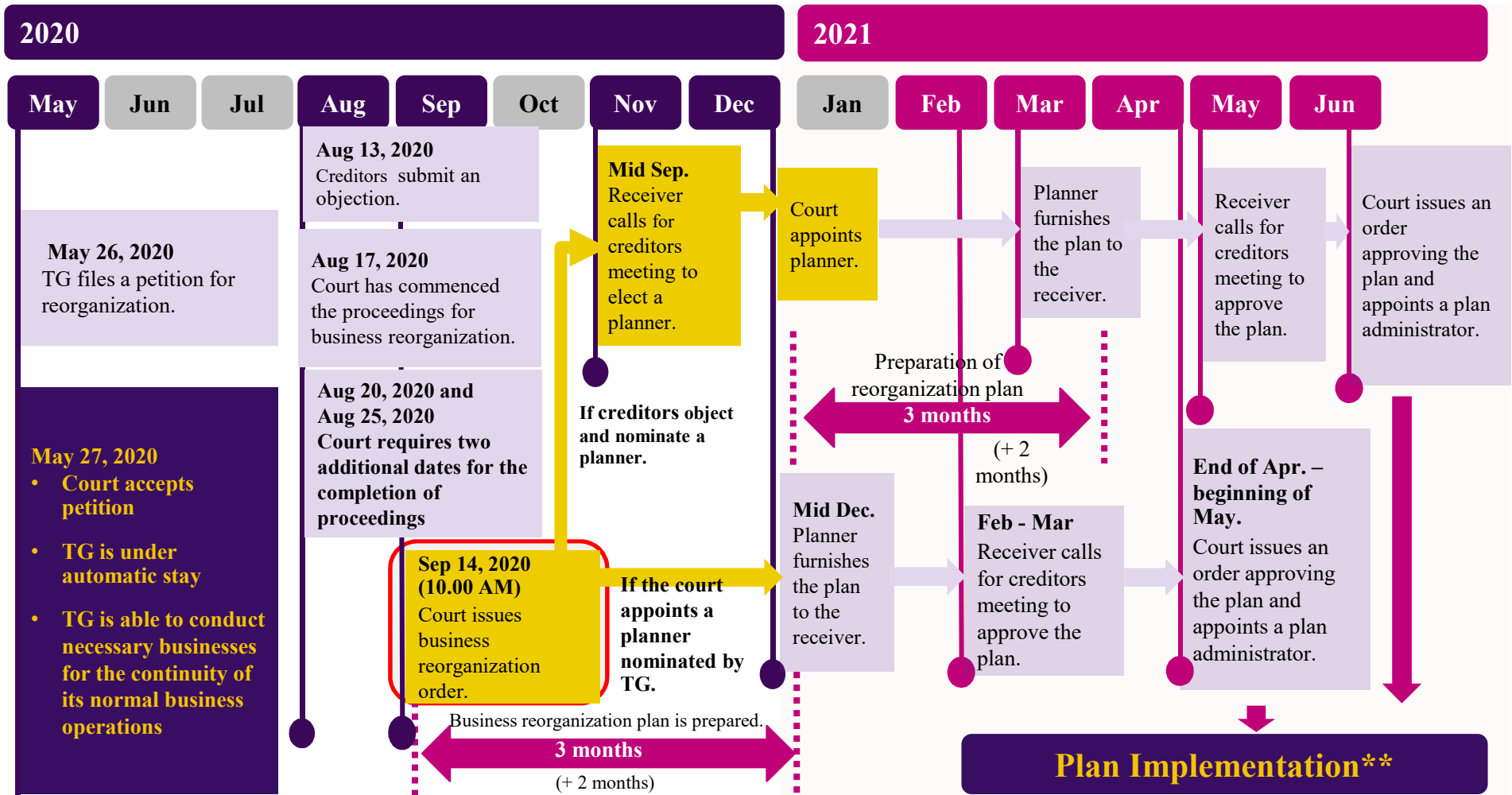
30 July 2020

Five years to return to the pre-pandemic level of passenger demand



Source: IATA/ Tourism Economics Air Passenger Forecasts

BUSINESS REHABILITATION TIMELINE*



*This business reorganization timeline is tentative, and is subject to change depending on any future contingencies.

**The plan implementation period is subject to future conditions and contingencies. However, the implementation must be completed within five years from the date on which the plan is approved by the Court (and may be extended no more than twice for one year each).

- ❖ THAI are currently in the process of communicating with every single creditor of ours so as to create mutual understanding and confidence going forward so that our creditors will not object to our business rehabilitation plan and our Board of Rehabilitation Planner, consisting of

Air Chief Marshal Chaiyapruk Didyasarin,
Mr. Pirapan Salirathavibhaga,
Mr. Piyasvasti Amranand,
and EY Corporate Advisory Services Limited.

Mr. Chakkrit Parapuntakul,
Mr. Boontuck Wungcharoen,
Mr. Chansin Treenuchagron

- ❖ As for the loan and lease agreement, we have been in contact with most of our lenders, lessors, and shareholders, with exception to those with contact information that is not up-to-date.
- ❖ Nevertheless, we are consistently, actively and continuously keeping in touch with our creditors.



Q&A

